



## **CYCLE EXPERT**

### **DIRECTEUR PLUS (D +)**

***APPROFONDIR LES CONCEPTS CLES  
DE LA FONCTION DE DIRECTION***

## **PROGRAMME PEDAGOGIQUE**

## **PRESENTATION**

Le cycle de formation « **Directeur +** » est un cursus non diplômante destiné à approfondir les notions clés de l'exercice de la fonction de directeur d'établissement ou de services social ou médico-social.

Il n'a pas pour objet de transmettre des outils opérationnels de management ou de gestion, mais plutôt de susciter une réflexion approfondie sur les pratiques, les manières d'être et les manières de faire développées par le directeur en fonction.

Cette formation ne saurait être qualifiée « d'analyse de la pratique » dans la mesure où il ne s'agit pas de procéder à une analyse ou à une interprétation des attitudes et contre attitudes effectivement vécues par un des membres du groupe. Pour autant, ce cursus de formation sollicite un engagement de chacun des participants à transmettre et partager avec le groupe des expériences professionnelles propres qui sont susceptibles de nourrir la pratique de tous.

La formation est constituée à la fois d'un parcours intellectuel destiné à approcher l'origine, les significations, les enjeux de différentes notions liées à la fonction de directeur (la décision, la responsabilité, etc.), et à la fois d'un échange d'expérience à partir des apports de tous les membres du groupe, ces deux volets de la formation devant s'alimenter l'un l'autre.

## **PUBLIC ET PREREQUIS**

Cette formation s'adresse aux directeurs en fonction dans les établissements ou services sociaux ou médico-sociaux.

## **OBJECTIFS**

- Apprendre à déchiffrer les différentes dimensions des concepts couramment utilisés au cours de l'exercice professionnel en vue de qualifier l'exercice de la fonction de direction d'établissement ou service social ou médico-social.
- Rechercher et construire des pistes d'intervention, des modalités d'action, liées à l'acte de diriger en utilisant ce travail préalable de conceptualisation.
- Prévenir l'isolement du directeur en exercice par le travail collectif de réflexion, d'échange et d'élaboration sur la pratique.

## CONTENU

**Durée de la formation** : 10 séquences de 3 h 00

1. Etude théorique et documentaire de certains actes ou éléments constitutifs de l'exercice du métier de directeur (une thématique par séance) :
  - L'acte de la décision.
  - La pratique du « contractuel ».
  - La notion de risque dans la pratique de la direction.
  - Qu'est-ce qu'une action juste ?
  - La responsabilité, au-delà du civil et du pénal.
  - Est-il encore possible de faire autorité ?
  - La « place d'exception » du directeur.
2. Exposé d'une note de lecture réalisée par chacun des stagiaires à tour de rôle.
3. Echange à partir de l'exposé de cas ou de situations professionnelles se rapportant au thème de la séance.

### **Intervenant :**

- Bernard LEMAIGNAN, Directeur Général de l'ARAFDES.
- Titulaire du CAFDES.
- Titulaire d'un master de recherche en Sociologie du travail social.
- 10 ans d'expérience en qualité de Directeur Général ou D G Adjoint d'Association.
- 10 ans d'expérience de directeur d'Etablissement social.

## COUT PEDAGOGIQUE

**960 €/participant** pour un forfait indivisible de 10 séquences dans l'année.

## CALENDRIER PREVISIONNEL

| Séquences | Dates             | Thématique abordée                                                                |
|-----------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | 15 Avril 2013     | Ouverture. Présentations.<br>La fonction de directeur : le réel et le symbolique. |
| 2         | 21 Mai 2013       | L'acte de la décision.                                                            |
| 3         | 17 Juin 2013      | Le contrat : us et abus d'une notion.                                             |
| 4         | 08 Juillet 2013   | Pouvons-nous encore prendre des risques ?                                         |
| 5         | 09 Septembre 2013 | Qu'est-ce qu'une action juste ?                                                   |
| 6         | 07 Octobre 2013   | La responsabilité, au-delà du civil et du pénal.                                  |
| 7         | 12 Novembre 2013  | Peut-on encore faire autorité ?                                                   |
| 8         | 09 Décembre 2013  | La reconnaissance, la considération, l'estime.                                    |
| 9         | 13 Janvier 2014   | Prendre le pouvoir ?                                                              |
| 10        | 10 Février 2014   | Clôture du cycle : la « place d'exception » du directeur.<br>Bilan.               |

Horaires de la formation : 14 H 00/17 H 00

Une attestation de formation sera délivrée au stagiaire par l'ARAFDES.

**CONDITIONS ET MODALITES D'INSCRIPTION :**

- Date limite d'inscription : au plus tard 15 jours avant le démarrage de l'action.
- Nombre de participants : 6 minimum pour l'ouverture de la session, maximum 12.
- Bulletin d'inscription téléchargeable sur [www.arafdes.fr](http://www.arafdes.fr) rubrique **EXPERT**.

**Lieu de la formation :**      Arafdes - 14 rue Gorge de Loup - 69009 Lyon  
                                          Gare TGV Lyon Perrache ou Lyon Part-Dieu  
                                          Métro ligne D – Station Valmy ou Gorge de Loup  
**Voir plan d'accès : site** [www.arafdes.fr](http://www.arafdes.fr)