

Formation diplômante DEESS : « Dirigeant d'Entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire »

DEESS AURA – Promotion 1 : du 14 septembre 2020 au 10 octobre 2022

Attention : Les dates des séminaires de formation sont susceptibles de modification jusqu'à un mois avant le démarrage de la formation

Parmi les 27 séminaires, 2 d'entre eux se déroulent au sein d'organismes de l'ESS dans un rayon de 50kms aux alentours de Lyon

Modules Transversaux 14,5 jours + 7h de masterclasses en discontinu			
Objectif de formation : situer sa structure et son projet de développement en lien avec les évolutions de l'économie sociale et solidaire			
Thèmes	Objectifs	Dates	
MT1 (4j)	Le bilan entrepreneurial	Déterminer le projet de développement de son entreprise et de son projet managérial Définir son positionnement managérial et les chantiers à conduire	16 et 17 septembre 2020 08 et 09 octobre 2020
MT2 (8,5j)	Analyse des pratiques managériales sur : La conduite et la gestion des projets stratégiques de l'entreprise La démarche et les outils de la prospective et du management stratégique Le développement de la performance économique et sociale de l'entreprise	A partir du bilan entrepreneurial, structurer les axes et les pratiques managériales : ✓ De développement stratégique et de positionnement de l'entreprise dans son environnement ✓ De la gouvernance et de la gestion des richesses humaines ✓ De l'organisation et du pilotage économique et social de l'organisation Dernier séminaire : Présentation des pratiques managériales et des axes de transformation	15 septembre 2020 25 et 26 janvier 2021 25 et 26 mai 2021 10 et 11 janvier 2022 16 et 17 mai 2022
MT3 (2j)	Structure et écriture du rapport final	Dans le cadre d'un mémoire écrit pour la validation des compétences, formuler la mise en œuvre des axes de management de l'entreprise sur les trois axes de compétences	21 février 2022 10 octobre 2022
MT4 (7h)	Masterclasses	Perfectionner ou approfondir avec un expert une thématique de la formation dans un format court et interactif. Favoriser l'échange entre pairs et professionnels sur une thématique précise.	7h positionnées en soirée

UNITÉ 1 - La construction du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS 13,5 jours**Objectif de formation : analyser et développer son organisation au sein du secteur économie et social et de son secteur d'activité**

Thèmes		Objectifs	Dates
M11 (1,5j)	Le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire : histoire, enjeux et devenir	Se positionner au sein du secteur ESS en tant que coopérative, mutuelle et association Caractériser les axes communs et spécifiques relatifs à chaque type de structure	14 et 15 septembre 2020
	Valeurs, principes de l'ESS - Cadre Historique et Législatif	Positionner sa structure ou son projet d'entreprise au sein du secteur de l'ESS	
M12 (4j)	Analyse stratégique et développement de l'entreprise	Impulser une démarche prospective sectorielle et territoriale pour définir et mettre en œuvre les axes de développement de son activité	02 et 03 novembre 2020 14 et 15 décembre 2020
M13 (4j)	Utilité sociale et responsabilité sociétale	Évaluer et faire reconnaître la plus-value sociale et l'utilité sociale de l'organisation et de l'activité menée Appliquer une politique de développement durable en lien avec les principes au sein de son organisation Développer son activité en lien avec les besoins du territoire et/ou du secteur d'activité	25 et 26 novembre 2020 04 et 05 janvier 2021
M14 (2j)	Le marketing commercial	Élaborer une stratégie marketing et commerciale adaptée à son contexte	22 et 23 février 2021
M15 (2j)	La communication externe et la mise en réseau	Communiquer à l'externe sur son action et ses pratiques en intégrant la réalité des réseaux	25 et 26 avril 2022

UNITÉ 2 - Le pilotage du projet stratégique par le management et la coopération des acteurs en cohérence avec les valeurs de l'ESS 18 jours**Objectif de formation : mettre en place les instances de gouvernance adaptée et développer la synergie des ressources humaines**

Thèmes		Objectifs	Dates
M21 (2j)	Introduction à la dynamique et la coopération des acteurs d'une Entreprise de l'ESS	Appréhender les principales approches théoriques autour des jeux d'acteurs	15 et 16 mars 2021
M22 (2j)	La gouvernance au sein des entreprises de l'économie sociale et solidaire	Organiser et développer le système de gouvernance démocratique en cohérence avec le projet stratégique de l'entreprise	05 et 06 juillet 2021
M23 (4j)	Histoire de vie et métier de dirigeant d'une entreprise de l'ESS	Analyser son positionnement au sein de son entreprise au regard de son parcours de vie personnel et professionnel Développer et faire partager une vision prospective et attrayante des axes de développement	03 et 04 mai 2021 15 et 16 novembre 2021
M24 (6j)	Négociation et dynamique entrepreneuriale	Maîtriser les techniques de management des personnes, les techniques d'animation des instances et les principes de négociation pour mobiliser et fédérer les différents acteurs de l'entreprise (salariées, bénévoles, élus) autour du projet collectif	06 et 07 septembre 2021 25 et 26 octobre 2021 06 et 07 décembre 2021
	Communication - Prise de parole en public		
M25 (4j)	Gestion des ressources humaines	Développer les modes de gestion des ressources humaines en lien avec les principes de responsabilité sociale appliqués à l'économie sociale et solidaire Structurer le mode de gestion et de développement des compétences techniques, sociales et politiques des acteurs de la structure	22 et 23 février 2022 04 et 05 avril 2022

UNITÉ 3 – La direction des processus et du pilotage financier du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS 10 jours**Objectif de formation : piloter l'organisation économique et sociale de l'entreprise à partir de la stratégie définie**

Thèmes		Objectifs	Dates
M31 (6j)	Le pilotage financier de l'entreprise	Piloter et suivre l'exploitation financière de l'entreprise pour répondre aux exigences réglementaires et de résultats	12 et 13 avril 2021 15 et 16 juin 2021 05 et 06 octobre 2021
M32 (4j)	Pilotage des processus	Manager les processus de production adaptés aux activités et services Organiser le contrôle qualité et de suivi de l'activité	01 et 02 février 2022 14 et 15 mars 2022