



**CYCLE EXPERT**

**MANAGEMENT DE PROJET**

**PROGRAMME PEDAGOGIQUE**

# LE MANAGEMENT DE PROJET

## PROGRAMME PEDAGOGIQUE

(concepteur et diffuseur)

### **CONTEXTE :**

Le secteur médico-social connaît depuis plusieurs années une évolution forte des mentalités inspirée notamment par les exigences de la loi 2002-2.

Au-delà des contraintes réglementaires, la mise en œuvre de projets apparaît comme une démarche qui permet à chacun de contribuer à l'image et l'efficacité de l'établissement.

Cette formation au management de projet propose donc de donner des clés, des outils pour initier une logique d'amélioration continue et pour insuffler une véritable dynamique au sein des équipes en tenant compte des spécificités.

### **OBJECTIF DE LA FORMATION :**

- Permettre au personnel d'encadrement de manager un projet d'établissement ou de service

### **PUBLIC :**

Directeurs, chefs de service, cadres fonctionnels

### **DUREE :**

3 jours, soit 21 heures

**CONTENU DE LA FORMATION :**

**MODULE 1 :2 JOURS**

- Accueil du groupe -Présentation des objectifs et du programme

■ **Le management du changement**

- Exercice : quelle est votre approche du changement
- Analyse des résultats du groupe
- Les 4 approches dans une démarche de changement
- Réflexions sur la notion de changement : contrainte ou nécessité
- Principes fondamentaux d'une démarche de changement

■ **Finalités et contenu des 7 clés du schéma directeur du projet**

- Vision du projet
- Mobilisation du personnel
- Structuration du projet
- Mise en œuvre du projet
- Formation et tutorat
- Communication du projet
- Vie du projet

■ **Initialisation d'un projet d'établissement ou de service**

- Choix par les participants d'un projet à mettre en œuvre
- Composition des sous-groupes à partir des choix
- Chaque groupe initialise le projet depuis la vision jusqu'à sa mise en œuvre
- Restitution des travaux : analyse et commentaires

■ **Formalisation des travaux à mettre en œuvre ou à finaliser pour le module 2**

■ **Tour de table /évaluation des 2 journées**

**OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :**

A l'issue de la session, le participant sera capable de :

- Identifier les différentes approches du changement dans une organisation,
- Elaborer le schéma directeur d'un projet d'établissement ou de service.

## **MODULE 2 :1 JOUR**

Cette journée se déroulera dans un délai de 2 mois pour permettre aux participants de finaliser le schéma directeur à partir des travaux initialisés lors des 2 premières journées.

Chaque participant présentera l'avancement des travaux, les résultats obtenus, les forces et atouts dans la mise en œuvre du projet, les difficultés et contraintes rencontrées tant sur le plan institutionnel que méthodologique.

- Plans d'actions individuels à partir des résultats obtenus
- Evaluation de la formation

### **OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :**

- Disposer d'un outil stratégique et opérationnel pour mettre en œuvre et piloter le projet en cohérence avec le management global de l'institution.

### **METHODES PEDAGOGIQUES EMPLOYEES :**

- Apports théoriques (livrets)
- Travaux en sous groupes à partir de mise en situation

### **INTERVENANT :**

- Consultant, expert en management et ressources humaines

### **VALIDATION DE LA FORMATION :**

- Une attestation de présence sera délivrée au stagiaire à l'issue de la formation.

### **COUT DE LA FORMATION : 900 € TTC**

**CALENDRIER DE LA FORMATION :**

Module	Dates	Intitulé du module
1	04/10/2011	Le management du changement/Initialisation du projet
	05/10/2011	
2	06/12/2011	Mise en œuvre du projet

**CONDITIONS ET MODALITES D'INSCRIPTION :**

- Date limite d'inscription : 15 jours avant le démarrage de la formation
- Nombre de participants : 6 au minimum pour l'ouverture de la session
- Bulletin d'inscription téléchargeable sur [www.arafdes.fr](http://www.arafdes.fr) rubrique **EXPERT**

**Lieu de la formation :** ARAFDES - 14 rue Gorge de Loup - 69009 LYON  
 Gare TGV Lyon Perrache ou Lyon Part-Dieu  
 Métro ligne D – Station Valmy ou Gorge de Loup  
**Voir plan d'accès :** site [www.arafdes.fr](http://www.arafdes.fr)